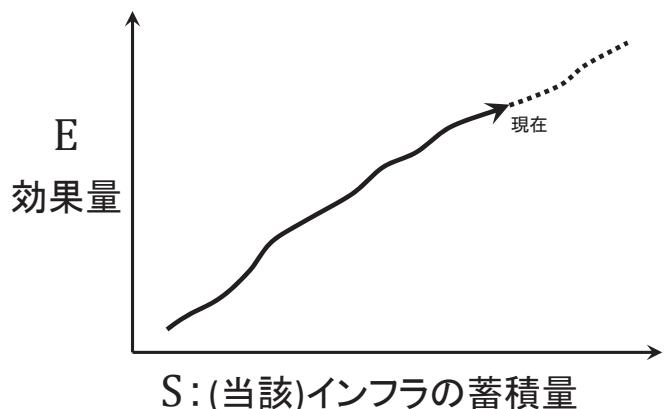


〔特別講演〕  
ストックとイノベーションを相乗させる  
河川技術政策に向けて

国土技術政策総合研究所 所長  
藤田 光一

E-S 関係・履歴をきちんと見ることの意義（改めて）

- 次の一手を適切に選ぶ
- 整備の基本的方向を適切に定める
- 蓄積がもたらした効果を理解し説明する



1

2

E-S 関係・履歴を捉え活用しているか？

- EをSで代替させていないか？ 効果≠整備量
- E-S 関係が持つうる非線形性への留意：たとえば、“ラストワンマイル”の選択、不安定モードへの移行。
- 効果評価の手法的限界+インフラを取り巻く状況の変化。  
→E-S 関係は当初の見立て通りとは限らない。  
→絶えず評価し直すという意識を。
- 異種間のシナジー効果： $\Delta S_1 + \Delta S_2 \rightarrow \Delta E_{1+2}$

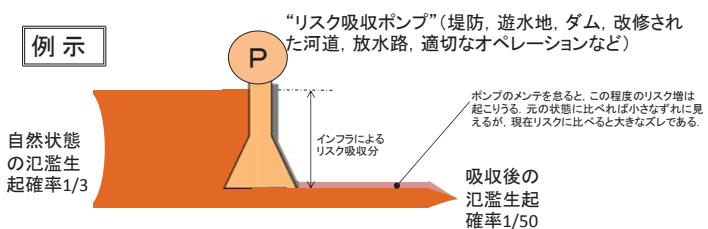
$S_i$ がそれぞれに伸びたからこそ出てくる潜在効果



[ストック効果は当たり前]という原則論にとどまらず、  
S が実際にもたらした効果E とその背後にある含意  
をくみ取ることが重要

治水整備にかかるSとE  
( $\Delta S$ 、 $\Delta E$ でなく) の概念説明

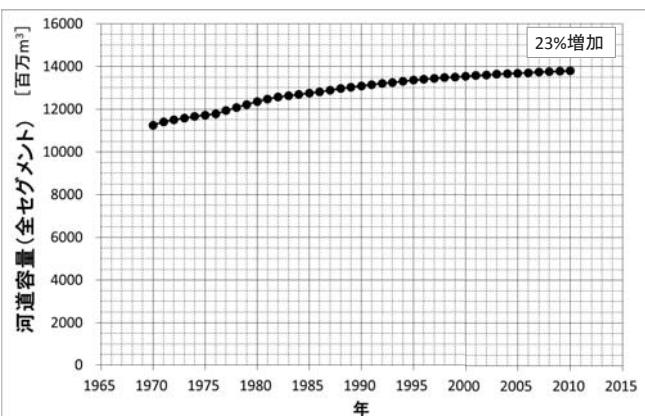
例示



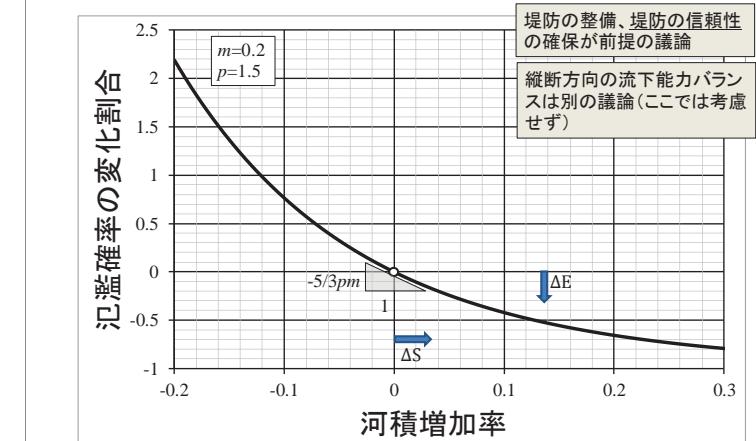
- “リスク吸収ポンプ”のメンテナンスを怠ると、吸収能が低下し、吸収後リスクが増大する可能性がある。
- ゆえに、ポンプのメンテナンスは非常に重要。
- “ポンプ”自体の規格を段階的に向上させ、最終的には吸収後の氾濫生起確率が所定（1/200など）まで低下する“ポンプ”を装備する。
- 我々の社会が抱えるリスクは、“ポンプ”によって大きな支障が無いレベルに抑えられている。→ “ポンプ”的存在・働きを認識しておくべき。

3

4



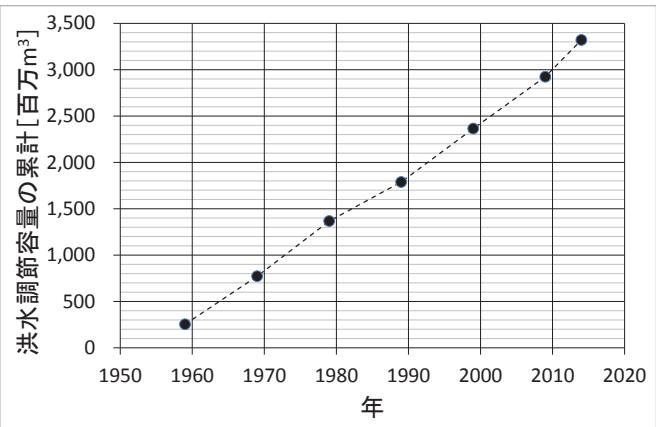
一級河川の国交省管理区間の総河道容量の経年変化



5

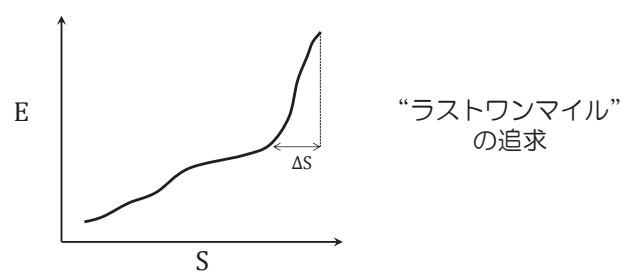
河積と氾濫生起確率との関係  
(単純化した計算式から導かれる基本特性)

6



ダムの洪水調節容量の経年変化（国土交通省および水資源機構が管理するダムについて集計）

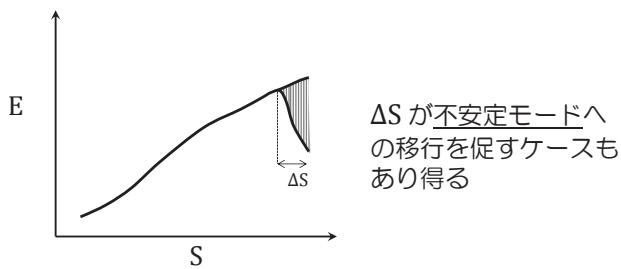
7



“ラストワンマイル”的追求

道路ネットワークの整備は本質的にこのような特性を持つ。

8



$\Delta S$  が不安定モードへの移行を促すケースもあり得る

河川改修の進捗はこのような特性を持ちうる。

9

## 重い課題群

- 1990年代以降長く続くデフレ・低成長経済から脱却。
- 生産年齢人口の減少と少子高齢化の進展。  
→強い制約要因となり、地域の活力・機能維持の困難性が増大
- 温室効果ガスの排出抑制などに伴うエネルギー供給上の制約
- 首都圏直下および南海トラフなど相当の生起可能性が見込まれる巨大地震
- 気候変動影響に伴う豪雨ハザード激化
- 社会インフラのメンテナンス負荷の増大
- 中央および地方政府の厳しい財政状況（様々などらえ方はあるが）



国土と環境に関する施策の転換期でもある？

どれをとっても一過性ではなく長期にわたる本質的課題

10

## イノベーション

従来軌道では打開が困難な状況下、創造的に局面転換をはかり、閉塞を突破して前進力を新たに得る。

- 元々は、シュンペーターが提起
- 資本主義を持続的に発展させる本質的推進力
- 「定常は衰退」、「持続は変化にあり」という思想が背後に

## インフラ整備の現場においても大事な概念

ただし、少数の天才の発想・指導力に皆が付き従うスタイルではなく・・・

□地域の課題と、培ってきた資源を再認識し、課題克服の工夫を粘り強く続け、その地域が外部に移出できる何かを自律的に産み出す。

□こうした取り組みが各地域で多層・多様に積み重なる。課題解決をトップダウンだけには委ねない。

□元々地域に根ざしているインフラの整備 ( $\Delta S \rightarrow \Delta E$ ) が、こうした各地域の取り組みに呼応する  
→インフラ整備と「世の中を良くすること」とのつながりを一層強固に！

□イノベーションという概念を、インフラ整備・地域発展という次元に本気で展開したらどうであろうか？

11

12

## イノベーションを具体的に捉えていく →そのため、あえて“工学風”に表現

- EとSの履歴、取り巻く地域状況→潜在的 $\Delta E$ - $\Delta S$ 関係の理解→高 $\Delta E$ 値が得られる $\Delta S$ を見出す。
  - $\Delta E'$ 、 $\Delta S'$ も積極発掘（'：既定にこだわらずの意）
  - シナジー効果を発掘： $\Delta E_{1+2}/\Delta S_{1+2}$   
 $\Delta E_{1+2}/(S_1+S_2)$
  - $\Delta S/\Delta C$ （整備の生産性：劣化対処を含む）を向上
- 【技能労働者の待遇改善】 【供給能力の安定化】 【労力投入の合理化】

※技術は引き続き重要。ただし、インフラ整備のイノベーションはそこに収まらない。狭義の技術以外も総動員

## 「技術→実装」を起点にするもの

### i-Construction

例示：国総研関連の研究

#### 建設生産プロセスのイノベーション

#### ETC2.0プローブ情報の活用：

- 身近な渋滞、交通安全対策の立案プロセスの効率化
- 物流管理の高度化
- 首都圏三環状を見据えての道路交通マネジメント高度化（環状高速道路の交通施策評価のための仮想実験技術）

#### 民間等先進技術の実証を通じた下水道システムの革新→創エネ・省エネ・低コスト化 [B-DASH]

- +αの工夫による施設への粘り強さの付与→減災
  - 粘り強い海岸堤防／危機管理型ハード対策 → 工法開発
  - 災害拠点建築物の機能継続技術の開発

13

14

## 「地域課題→技術導入」 を起点にするもの

「場から発想→“地図”で仕事をする」ことの重要性

- 【地域とSの実勢に関する台帳（データベース）】+【Sの特性に対する深い洞察力（ナレッジ）】→今日の視点で実事象としての地域（固有）のE-S関係を掘り起こす眼力
- 様々なE-S関係を引き出せるよう台帳自体と使い方を進化させることが大事。
- 異種ストック間のシナジー効果発揮には、周りにどのようなS<sub>i</sub>があるかが見えていなければならない。
- 潜在的な $\Delta E$ の見立ては、そのインフラが置かれた地域の実状が見えて初めて可能に。

過去からの経緯と将来動向（含：人の動態）も見据え、地域のどこにどのような課題があるか？解決への道筋がどこに隠れているか？を洞察し、 $\Delta E$ - $\Delta S$ の組み合わせを提案する「目利き」が重要。

## 「地域課題→技術導入」 を起点にするもの

例示：国総研関連の研究

- 地域づくりに資するITS等の活用に関する研究
- 各地域の状況に応じた多様な「コンパクト化」の追求。
- 気候変動下の都市における戦略的災害リスク低減手法：都市活動の実相を見据えた実効性の高い施策案出の活性化へ。
- 道路施設のエネルギー有効活用に向けた検討：道路施設と周辺地域との連携によるエネルギーの需給バランスの調整
- 津波防災地域づくりにおける自然・地域インフラの活用

$$\frac{\sum_i E_i}{\sum_j S_j}$$

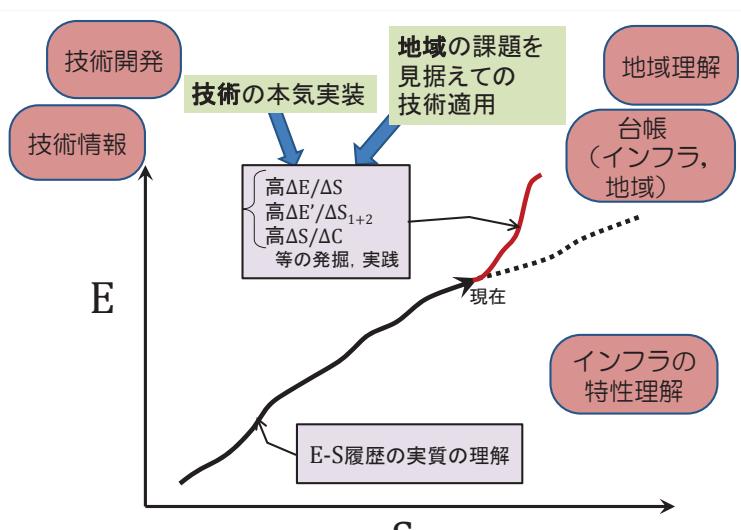
環境一防災・減災一都市一道路交通一地域]に関わる  
施策群の総合化に資する技術政策検討のフレームは？

地域



15

16



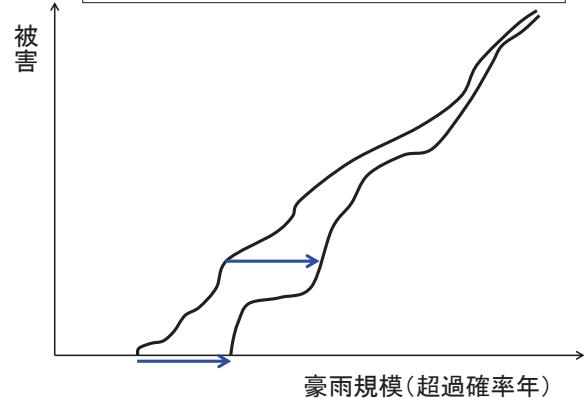
17

河川技術政策においてはいかに？

18

## 河川技術政策における $\Delta E'$ ( $\Delta E$ ) の確認と追求

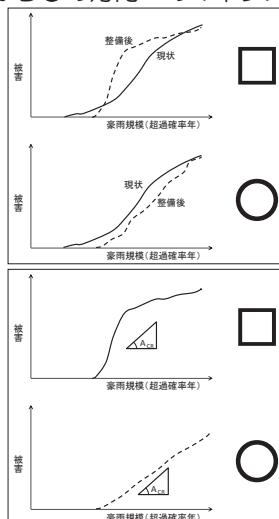
- ✓【無被害で済む可能性（確率）の拡大】
- + 【被害～豪雨規模（超過確率年）関係の制御】
- ✓被害は複数軸。人的被害、被害額→順次拡充



19

20

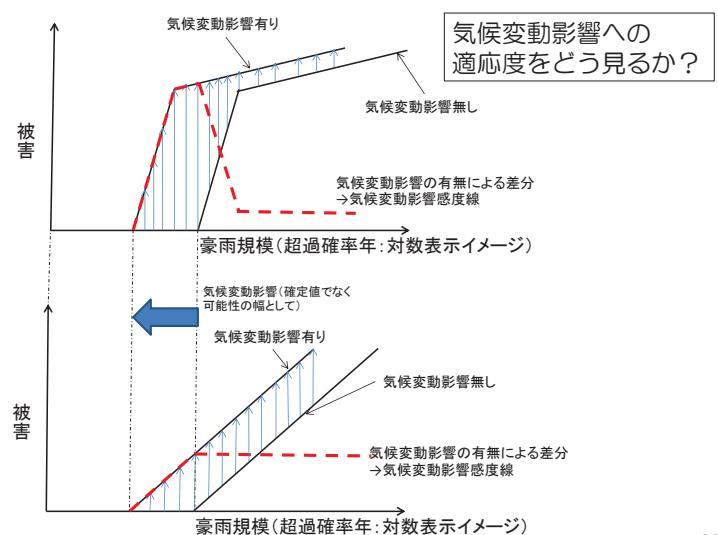
### □から○の方向へのマネジメントに関する様々な考え方



※定量的な目標設定を統一的・画一的な方法で行うのではなく、どのような方向に持って行くべきか?を、いくつかの視点から評価できるようにすることがねらい。

21

気候変動影響への適応度をどう見るか?



22

## $\Delta E$ 、 $\Delta E'$ を効果的に生み出す $\Delta S$ 、 $\Delta S'$ の発掘と実践

〔類型 I<sup>++</sup>〕  
河川整備の手段を土台に「被害を制御する機能」を付加  
※ベスト・エフォート的手法に踏み込む

〔類型 I<sup>+</sup>〕  
河川整備の手段に「被害を制御する機能」を付加

〔類型 I〕  
河川整備による無被害範囲の拡大  
※技術は熟成

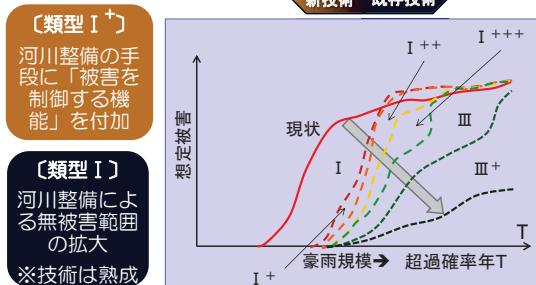
〔類型 I<sup>+++</sup>〕  
河川におけるハード手段による危機管理措置

新技術 既存技術

〔類型 II〕  
洪水流出量を低減させる流域での諸手段  
※ベスト・エフォート的手法を含む

〔類型 III〕  
氾濫しても深刻な被害が起こりにくい土地・施設状況を構築

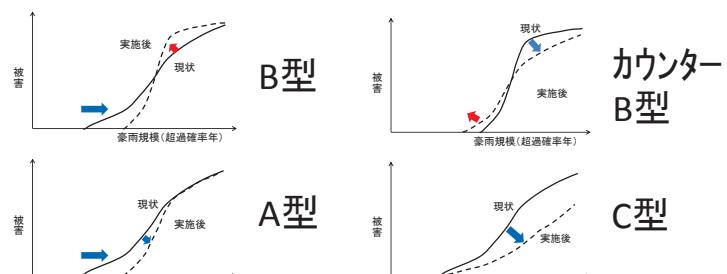
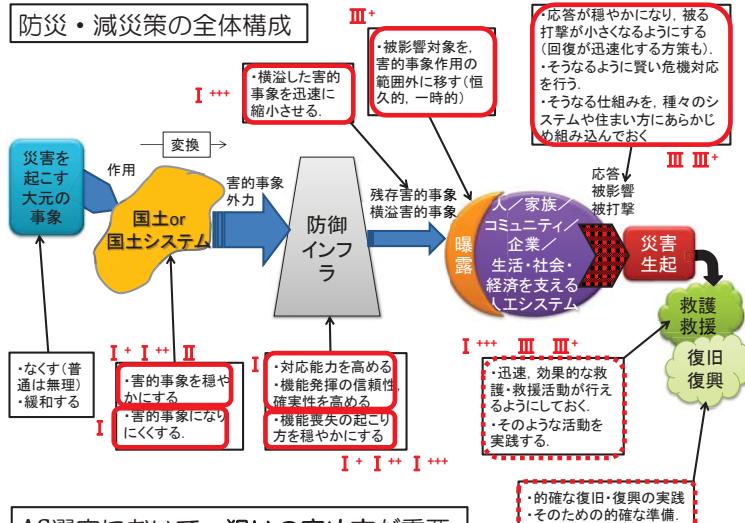
〔類型 III<sup>+</sup>〕  
氾濫しても深刻な被害が起こりにくい「人間・組織の行動」を根付かせる



様々な類型の施策オプションを総動員した「無被害で済む範囲拡大」と「被害～豪雨規模関係制御」の全体像

23

24

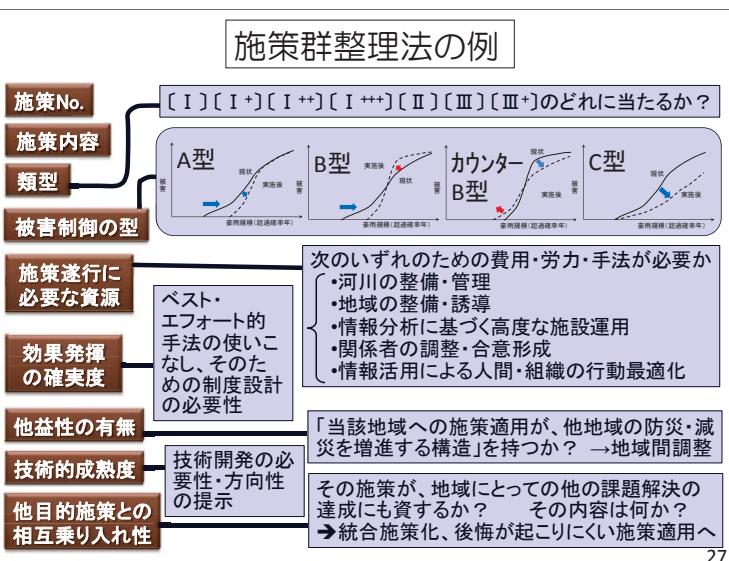


## 被害～豪雨規模関係の制御に関する型について

ΔS選定において、狙いの定め方が重要

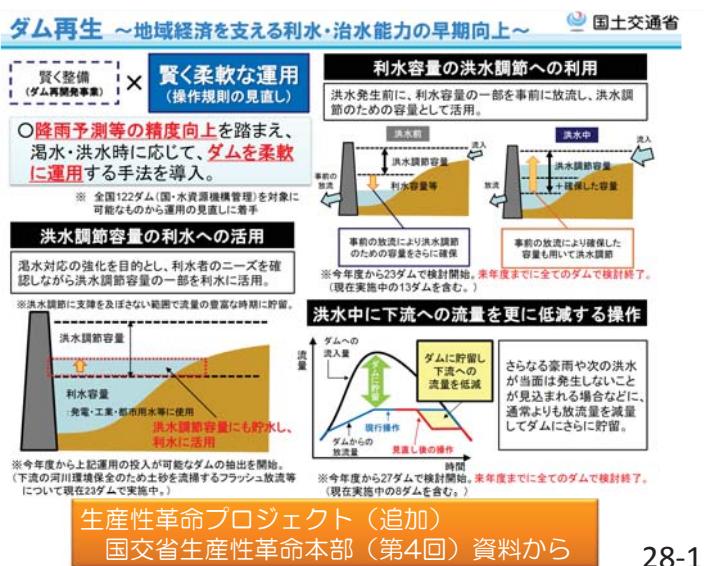
25

26

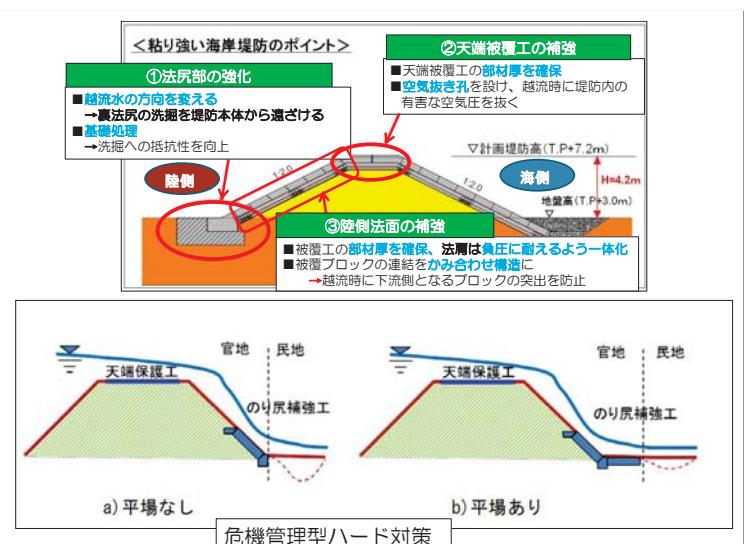


27

28



28-1



28-2

